

impulse

Ausgabe 06/2021
Das Überlebenskit - 12 WERKZEUGE
Was Sie brauchen,
um Ihre Firma auf Dauer zu erhalten



JENS GEIMER

leitet als geschäftsführender Gesellschafter der fünften Generation die 1861 gegründete Westerwald-Brauerei in Hachenburg. Der 45-Jährige beschäftigt 80 Mitarbeiter.

„Beim Bierbrauen lassen wir uns als ‚Slow Brewer‘ alle Zeit der Welt. Damit wir uns diesen Luxus leisten können, muss alles andere wie am Schnürchen laufen: von der Beschaffung über die Verwaltung bis zur Qualitätssicherung und Logistik. Man braucht von Anfang bis Ende effiziente Abläufe, also Ideen, wie man sein Ergebnis mit den geringstmöglichen Mitteln erreicht. Nur so kann es gelingen, schneller beim Kunden zu sein, den besten Service zu bieten und gleichzeitig Kosten zu sparen. Mitarbeiter ziehen dabei mit, wenn man ihnen die Vorteile vermittelt, sie also merken, dass ihre Arbeit erleichtert wird. Unabdingbar ist eine hohe digitale Transparenz: Jeder muss auf relevante Informationen jederzeit von überall her zugreifen können, die an einer Stelle gesammelt und auf dem neuesten Stand gehalten werden. Unser Anspruch ist, immer – egal, was wir tun – zu den Besten zu gehören. Eine Gefahr aber besteht: sich irgendwann mit dem Erreichten zufriedenzugeben. Es muss immer weitergehen.“